

TÉRMINOS DE REFERENCIA

CONTRATACIÓN DE UN/A CONSULTOR/A PARA LA ELABORACIÓN PARTICIPATIVA DE UN PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DE LA FUNDACION ALDA 2023-2027

1. Antecedentes

Fundación Alda es una organización sin fines de lucro que trabaja en Paraguay desde el año 2003, contribuyendo a mejorar la calidad educativa y promoviendo el desarrollo de comunidades vulnerables, con la niñez y adolescencia como centro.

A lo largo de 19 años de trabajo, la Fundación ha implementado proyectos de desarrollo en 12 departamentos del territorio nacional, que han beneficiado a más de 25.500 niñas, niños, adolescentes y jóvenes, han apoyado a más de 8.000 familias y 150 instituciones educativas, y han fortaleciendo a más de 2.700 docentes.

Dicho esto, todas las iniciativas se han llevado a cabo en las siguientes líneas de acción:

Calidad educativa: Acompañando el desarrollo de competencias y habilidades de docentes, el liderazgo de directores, la participación protagónica de la comunidad, así como la incorporación de innovaciones didácticas para que niñas y niños aprendan más y mejor, como eje de la estrategia de intervención socioeducativa de carácter integral en la Educación Inicial y la Educación Escolar Básica (1º y 2º ciclos), contribuyendo a la mejora de la calidad educativa de instituciones del sector oficial.

Derechos de la niñez y la adolescencia: En espacios de atención integral a la comunidad, situados en entornos vulnerables, orientados al desarrollo de la estimulación oportuna, la expresión artística, el apoyo escolar, el desarrollo del lenguaje y el pensamiento lógico matemático desde el ámbito de la educación no formal. Trabajando desde iniciativas que surgen como parte de una alianza de diversas instituciones de los sectores público y privado; sumando esfuerzos de manera articulada con diversos actores de la comunidad en favor de la protección, la educación, la participación protagónica y el desarrollo de habilidades de niñas, niños y adolescentes.

Género: Como parte de la atención a las diversas problemáticas de las comunidades, y apuntando esfuerzos hacia la sensibilización, la generación de conciencia, la promoción de los derechos y la prevención de toda forma de violencia hacia niñas y mujeres, se desarrollan iniciativas que contribuyan al desarrollo comunitario en un entorno seguro.

Juventud: Acompañando a adolescentes y jóvenes en su crecimiento personal, su desarrollo académico y el fortalecimiento de habilidades para la vida, facilitándoles el acceso a la educación terciaria y universitaria, dinamizando espacios de participación y transformando sus vidas y la de sus comunidades.

Fortalecimiento comunitario: Diseñando proyectos que cuentan con las comunidades como protagonistas de su propio desarrollo; permitiendo la convergencia de iniciativas en favor de la educación, la generación de ingresos y el fortalecimiento de las organizaciones locales; trabajando con niños, familias, comisiones vecinales, y conformando redes que den fuerza a las voces de sus representantes.

Incidencia: Creando redes y alianzas interinstitucionales, tanto con el sector público como con el privado y organizaciones de la sociedad civil; construyendo una red que observa y atiende todos los aspectos que hacen a la educación, la comunidad, la niñez y sus derechos; cooperando activamente

para contribuir y apoyar al desarrollo de la calidad educativa y el desarrollo comunitario; sistematizando experiencias innovadoras e investigando sus resultados para generar y difundir conocimientos.

Actualmente, Fundación Alda cuenta con 9 proyectos de desarrollo con diferentes fuentes de financiación, entre las cuales se encuentran el sector privado, el sector público, organizaciones internacionales y agencias de cooperación internacional. Asimismo, cuenta con un equipo en crecimiento y se acerca a su vigésimo aniversario de fundación, de ahí la necesidad de dar una nueva mirada y una revisión a la historia, de analizar cuánto ha logrado y cuál es el camino que busca seguir en el futuro a fin de garantizar oportunidades y transformar las vidas de niñas, niños, adolescentes y sus comunidades.

2. Objetivo y resultados principales en el marco del proyecto de la planificación estratégica

Objetivo general

Facilitar el proceso de elaboración del plan estratégico de la Fundación Alda, para el período 2023-2027 de manera participativa, a partir del análisis de logros y las proyecciones y objetivos institucionales trazados.

Duración y cronograma

La duración de la consultoría será de 4 meses, durante los cuales se espera:

- Un plan de trabajo.
- Un borrador del Plan Estratégico Institucional 2023-2027.
- Un documento del Plan Estratégico Institucional 2023-2027.
- Una presentación de Plan Estratégico Institucional 2023-2027.
- Un informe final.

Resultados y productos

1. Un plan de trabajo entregado, el cual debe incluir:
 - Metodología de trabajo
 - Cronograma de ejecución
 - Recursos
2. Diagnóstico del contexto institucional.
3. Revisión de la Misión, Visión y Valores institucionales.
4. Revisión y análisis de la ejecución del Plan Estratégico 2015-2022.
5. Diagnóstico DAFO o FODA.
6. Diseño de las principales líneas de acción y de los indicadores de medición del Plan Estratégico 2023-2027.
7. Implementación de la metodología participativa diseñada para la elaboración del Plan con representantes de los siguientes grupos: Miembros del Consejo Directivo y Consejo Asesor de Fundación Alda (algunos de ellos viven en el exterior), Financiadores, Socios implementadores y donantes, Instituciones públicas y organismos internacionales, colaboradores y voluntarios de la fundación, Redes interinstitucionales y otras organizaciones relevantes.
8. Presentación del borrador de Plan Estratégico para preaprobación.

9. Entrega del documento actualizado y del instrumento de seguimiento del Plan Estratégico 2023-2027.
10. Cuadro de mando integral del Plan Estratégico 2023-2027.
11. Informe final de los trabajos realizados.
12. Presentación del Plan Estratégico Institucional 2023-2027.

3. Objetivos y actividades de la contratación

Objetivo del cargo:

- Asumir responsabilidades y funciones para garantizar la planificación, organización y ejecución de tareas relacionadas con la elaboración participativa del Plan Estratégico Institucional de la Fundación Alda 2023-2027.

Actividades

- Elaborar un plan de implementación y cronograma de trabajo.
- Facilitar espacios de conversaciones donde se elaborarán las líneas del plan estratégico.
- Gestionar y participar en reuniones y/o visitas de relevamiento y seguimiento al desempeño de las actividades en el marco de la consultoría, con el equipo de la Fundación Alda y otros actores relevantes.
- Participar en reuniones periódicas de organización y seguimiento a las tareas con la Dirección ejecutiva y otras instancias de la fundación que se disponga.
- Gestionar la organización y procesamiento de la información documental generada por la consultoría.
- Fomentar la cultura de transparencia, sinceridad, apertura, cultura positiva, trabajo cooperativo, corresponsabilidad y valores expresados en los fundamentos de la Fundación Alda.

4. Funciones institucionales del/la consultor/a

- Coordinar, asesorar y orientar gestiones relacionadas al logro de los objetivos y resultados establecidos en el marco de la consultoría.
- Presentar los informes correspondientes a lo largo y al final de la consultoría.
- Facilitar reuniones de organización y seguimiento junto al equipo de implementación, técnico y directivo de la fundación y con otros miembros vinculados al proyecto, según necesidad.
- Velar por el cumplimiento de las actividades contando con sus respectivos registros y fuentes de verificación.

5. Perfil requerido

- Profesional del área de las Ciencias Sociales, Humanidades, Educación, Economía, Ingenierías o afines, con experiencia profesional en el análisis y formulación de Planes estratégicos.
- Conocimiento sobre Derechos Humanos y Derechos del Niño, Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.
- Manejo de herramientas digitales.
- Contar con disponibilidad de tiempo y dedicación requerida para cumplir con el cronograma propuesto.

6. Servicio

- Duración: 4 meses (de marzo a junio de 2023).
- El/la contratado/a trabajará en modalidad de consultor/a, garantizando el cumplimiento de los resultados esperados, según plazos y plan de trabajo establecidos.
- Según necesidad, trabajará en las instalaciones de la Fundación Alda y/o en espacios particulares, conforme al plan de trabajo.

7. Flujo de trabajo

El consultor dependerá directamente de la dirección ejecutiva de la Fundación Alda, y trabajará estrechamente con la Coordinación general y la administración como contactos principales dentro de la fundación. La aprobación final del Plan Estratégico y sus principales líneas de acción tendrá el Consejo Directivo de la Fundación Alda.

8. Documentación necesaria.

- Propuesta de trabajo, honorarios y Curriculum Vitae del Consultor enviada a rgaleano@fundacionalda.org
- Fecha límite de entrega: 6 de marzo de 2023.